

Programa PDP UPM



Lineamientos del Programa

27 de marzo 2023

Paso de los toros

¿Qué es el PDP UPM?



Es una de las herramientas del Fondo de Innovación Sectorial (FIS) que se ejecuta en el marco del contrato entre Uruguay y la empresa UPM.

El Directorio del FIS está integrado por representantes de OPP, MIEM y UPM.

ANDE es la entidad responsable por la ejecución del PDP UPM.

Existe además un Comité Técnico conformado por representantes de OPP, MIEM, UPM y ANDE.

Objetivos del PDP UPM



- * Integrar proveedores nacionales de bienes y servicios a la cadena de valor asociada al proyecto de UPM.
- * Fortalecer potenciales empresas proveedoras nacionales para que puedan concretar los suministros a UPM, cumpliendo los requerimientos técnicos y de calidad y dando respuesta a las necesidades específicas de la empresa.

¿Cómo lograrlo?



Acortando las brechas actuales existentes en potenciales empresas proveedoras nacionales, a través del **apoyo para el desarrollo de capacidades y la adecuación tecnológica de las empresas.**

Antecedentes Fase 1 (2019-2021)

Convocatoria a potenciales empresas proveedoras nacionales para la etapa de construcción, montaje y puesta en funcionamiento de la planta (finalizada en diciembre 2020).

| Cantidad de proyectos apoyados | Empresas con planes de acción implementados | Sectores | Monto total ejecutado Programa |
|--------------------------------|---|-------------------------|--------------------------------|
| 14 | 10 | Metalúrgico Plástico | USD 474. 933 |

PDP UPM – Fase 2 (2022 a la actualidad)



Convocatoria a potenciales empresas proveedoras nacionales de servicios relacionados con las actividades de operación y mantenimiento de UPM para los sectores priorizados.

Resultados esperados del PDP UPM



- * Sustitución de servicios que se realizan actualmente en el país a través de empresas extranjeras.
- * Desarrollo de proveedores estratégicos para UPM.
- * Generación de nuevos empleos y/o empleos de alta especialización a nivel nacional.
- * Aumento facturación por parte de las empresas apoyadas por potencial vinculación con UPM y con otras empresas tractoras del país.

Oportunidades: para las empresas participantes

Diagnóstico de capacidades orientadas a proveer servicios en el marco del proyecto de UPM

Desarrollo y/o especialización de productos/servicios ofrecidos

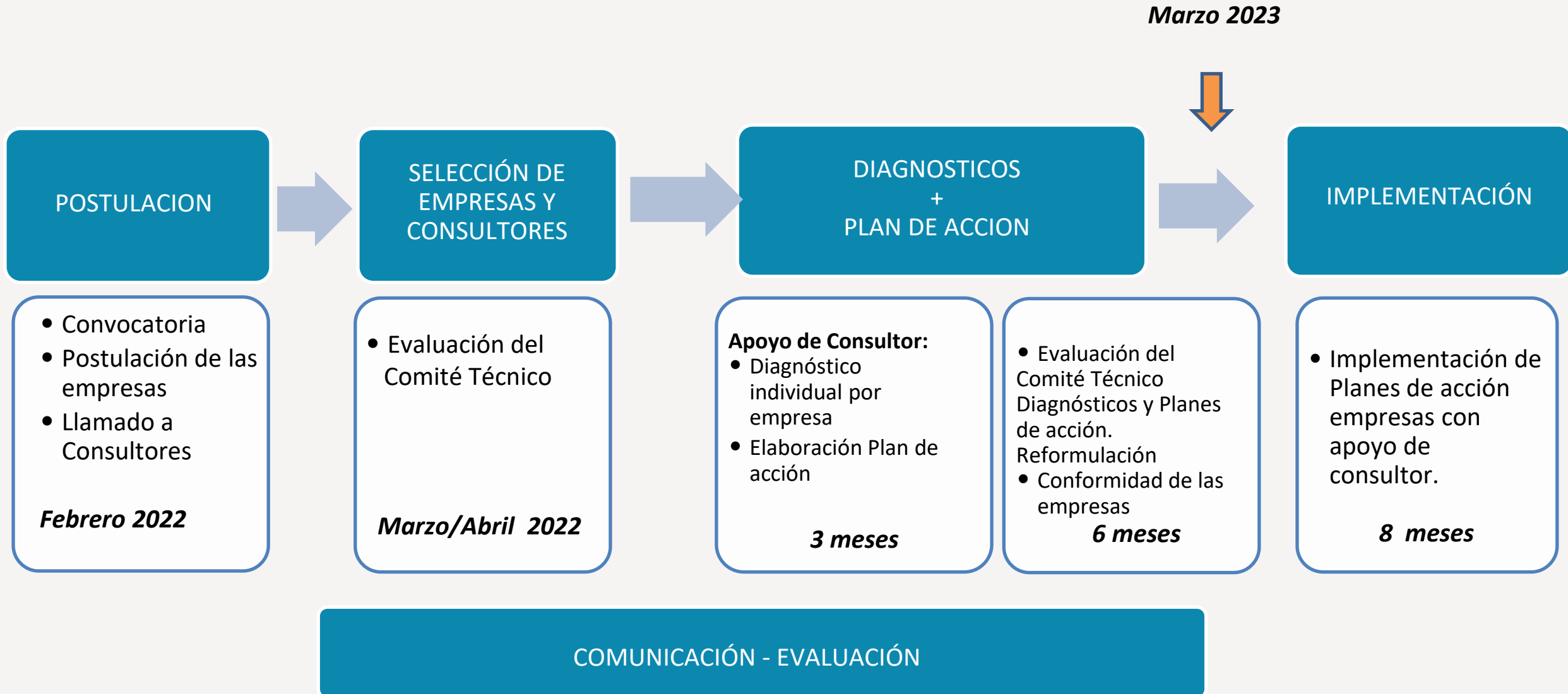
Desarrollo de capacidades internas (RRHH)

Mejora en el posicionamiento competitivo.

Adecuación de capacidades tecnológicas, de gestión y técnicas.

Mejora en la productividad, ventas, empleo y eventuales exportaciones.

Etapas del Programa



Convocatoria 2022: Sectores priorizados



INSPECCIONES DE
CALIDAD,
ENSAYOS NO
DESTRUCTIVOS (END)

LIMPIEZA
INDUSTRIAL

TRABAJOS EN FIBRA
PLASTICA REFORZADA
(FPR)

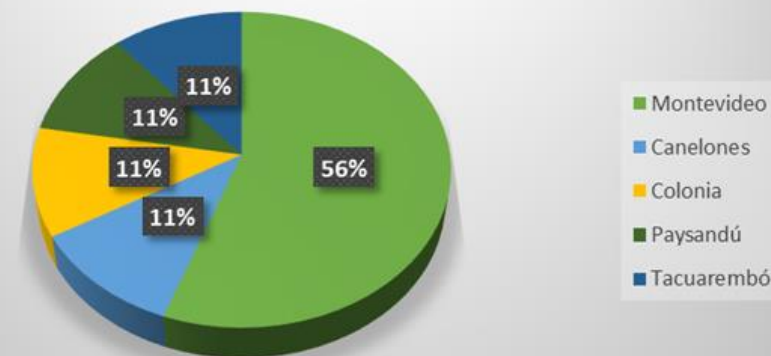
ANDAMIOS,
MATERIALES
Y MONTAJES

TRABAJOS DE TALLER
CON PIEZAS DE GRAN
PORTE



Perfil de las empresas

Distribución por departamento de las empresas seleccionadas



- * Empresas nacionales.
- * Puedan brindar servicios en los sectores priorizados en la Convocatoria 2022.
Requieran apoyo para fortalecer capacidades y adecuación de tecnología
- * No formen parte ni directa ni indirectamente del grupo económico de UPM.
Al día con las obligaciones correspondientes según su actividad.

Actividades admitidas Plan de acción

Desarrollo de capacidades (DE)

- Formación y capacitación en buenas prácticas, estándares nacionales e internacionales.
- Asistencia técnica para mejora de procesos y aumento de productividad.
- Certificaciones nacionales e internacionales de calidad, seguridad, medioambiente u otras.
- Pasantías o visitas técnicas en UPM u otras empresas, en el país o el exterior.
- Otras actividades para generar capacidades y habilidades en las empresas proveedoras postulantes.

Adecuación tecnológica y Equipamiento (ATyE)

- Adquisición de maquinaria y equipamiento específico.
- Adecuación tecnológica e infraestructura.
- Desarrollos de base tecnológica aplicados.
- Puesta en marcha de proyectos.

Actividades



| Etapa | Fecha | Resultado | Duración |
|--|----------------|--|----------|
| Apertura de llamado - postulación empresas y consultores | feb/mar 2022 | 31 empresas 29 consultores | 1 mes |
| Preselección de empresas y consultores individuales | abr/may 2022 | 9 empresas y 6 consultores seleccionadas | 2 meses |
| Elaboración de Diagnósticos y Planes de Acción empresas/consultores | jul/set 2022 | 9 proyectos presentados | 3 meses |
| Evaluación Diagnósticos y Planes de Acción, Reformulación de Planes de Acción - GdT + Técnicos UPM | oct/mar 2023 | En evaluación 3 empresas no aprobadas 3 aprobadas 3 en reformulación | 6 meses |
| Resolución de proyectos seleccionados | mar 2023 | En evaluación | 1 mes |
| Implementación de los Planes de Acción | Abril-Nov 2023 | A iniciar | 8 meses |

Actividades previstas PDP UPM 2023



- **Implementación de proyectos - enero/diciembre 2023**
 - Evaluación de proyectos reformulados
 - Ejecución de actividades y fondos del Programa – proyectos apoyados hasta el momento– monto aprobado USD 192.667
 - Acompañamiento técnico – consultores contratados
- **Evaluación del Programa PDP UPM – marzo/diciembre 2023**
 - Evaluación de la Fase 1
 - Evaluación de resultados de Fase 2
 - Actividades y contenidos para difusión de resultados del Programa
 - Definición de nueva convocatoria 2023

Empresa: Elbatul S.A.



Departamento: Canelones.

Año de creación: 2002

Número de empleados: 18



Vertical: Trabajos en Plástico Reforzado con Fibra de Vidrio.



Antecedentes de trabajo con UPM o con Andritz: Trabajos de reparación de cañerías en PRFV bajo tierra en la empresa UPM de Fray Bentos.

Servicios requeridos por UPM: reparación de cañerías, paradas de planta y emergencias.



Plan de Acción

Resultados esperados:

- 1) Consolidación de los procedimientos de reparación de cañerías,
- 2) Mejora en el aseguramiento de la calidad de sus productos y servicios.
- 3) Mejora de las condiciones de seguridad ocupacional en el Taller.

Acciones y actividades:

- Realización de un Protocolo de Ejecución de Reparación de Cañerías en PRFV.
- Certificación bajo la Norma UNIT 1207/2021 y 1208/2021. Comenzar trabajos de Mejora en la Seguridad de la Planta.
- Adquisición de Equipamientos. Incorporación Sistema de Gestión Integrada.



Empresa: CIR S.A.

Departamento: Montevideo

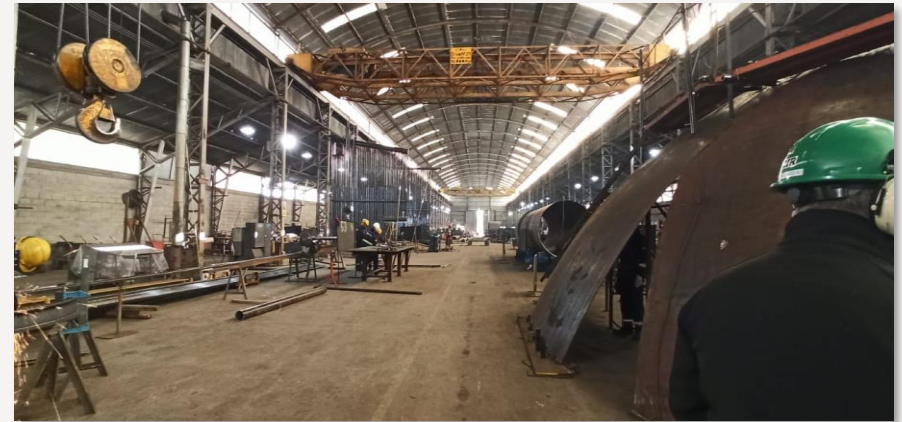
Año de creación: 1940

Número de empleados: 153 + 15 eventuales

Vertical: Trabajos con piezas de gran porte

Trabajos en UPM: Ingeniería, fabricación, transporte y montaje de MAIN CONDENSATE TANK de 410m³ (2020-2021), intercambiadores de calor tipo Shell&Tube y chimeneas (Steel Stacks).

Servicios requeridos por UPM: Mecanizado de piezas de gran porte. Soldadura y mecanizado. Reconstrucción de piezas y puntas de ejes de piezas de grandes dimensiones



Plan de Acción



Resultados esperados:

- 1) Incorporación de equipos de última generación.
- 2) Reducción del tiempo de mecanizado de 3 a 1 día por pieza (promedio).

Acciones y actividades

Gantry Drilling/Milling Machine NANTONG YIJI SKX2016 (Centro de mecanizado CNC)

Tube to Tubesheet Welding Machine AOTAI WZM-400 + WTS60II + CZJ1912 (Soldadura semi automática).

Máquina Pulido/Limpieza INOX COUGARTON.

Capacitaciones para el uso de los equipamientos. Certificación del personal

Monto del Plan presentado: USD 200.000/Monto solicitado al Programa: USD: 100.000

Empresa: SIENA SAS



Departamento: Montevideo.

Año de creación: 2020

Número de empleados: 3 + eventuales



Vertical: Ensayos no destructivos END

Antecedentes de trabajo con UPM o con Andritz: SI a través de Andritz.



Servicios requeridos por UPM: Ensayos no destructivos con radiografía digital.

Certificaciones

Frecuencia: trabajos previos y durante las paradas. Trabajos puntuales.

Plan de Acción

Resultados esperados: 1) Incorporación de tecnología. 2) Capacitación del personal.

Acciones y actividades:

1) Adquisición de un equipo de radiografía digital TELEDYNE ICM 2) Recertificaciones.

Monto del plan presentado: USD 70.884

Monto solicitado por la empresa: USD 52.672

